

Informe conclusión de periodo 2008-11

Dr. Ángel F. Herrera Ulloa

En este tercer periodo con el honor de tener la dirección ejecutiva del Parque Marino a cargo, en la parte de producción marina, y usando el modelo de la triple hélice, se inició un proyecto colaborativo con una empresa privada costarricense, para el tema de larvas marinas, fruto de ese acuerdo, el parque logró más de medio millón de dólares, en equipo, materiales y efectivo, provenientes de la empresa MARTEC. La segunda parte de la historia de este negocio, será desarrollada por la empresa MARTEC en cultivos comerciales. El Parque seguirá su labor de mejorar los rendimientos en el crecimiento y explorando nuevas especies. Además se ha esmerado en incentivar un mejoramiento académico de la parte científica.

En el tema de turismo se hizo eco a los llamados de grupos de la comunidad y del Instituto de Turismo, para volver al Parque un sitio con mayor énfasis turístico, se cambió el estilo gerencial, no fue aceptada una solicitud para cerrar el módulo productivo ligado a la razón de que la UNA esté en el Parque. El presupuesto del MINAE se destinó exclusivamente para salarios (aporte para el 2012 será de ¢162 millones), la UNA con el fin de alivianar la carga financiera, pasó de colaborar con la dirección ejecutiva y varios asesores, a hacerse cargo además de la dirección ejecutiva, de tomar dos coordinaciones estratégicas y varios asesores, esto sumado al aporte del agua de mar, y otras colaboraciones, para el 2011 la UNA está aportando con todo esto más de ¢80 millones al año. Además el Parque logró y desarrolló financiamiento del BCIE para elaborar diseño y planos del proyecto acuario.

Se trabajó en el último año con la comunidad y se desarrolló el proyecto “Puntarenas Perla del Pacífico”, se logró acceder a \$400.000 del Banco Mundial para diseñar un plan maestro, en Zapote se designó al ICT para hacerlo operativo, lamentablemente no dieron señales de lo que iba aconteciendo ni participaron al Parque Marino, los fondos se perdieron por falta de interés del ICT, lo cual es considerado como muy lamentable.

La perspectiva para 2010-2011 era trabajar el tema de la inversión del acuario, motivados por el impulso que se daba desde Zapote, pero lamentablemente en los últimos meses las cosas han cambiado en forma negativa. El proyecto se ha enviado a hacer cola, se procedió a iniciar el trámite ante MIDEPLAN sin el respaldo que se tenía un año atrás. Se debe aceptar que este proyecto ha concluido al menos en esta administración. Se pecó de candidez y la Dirección asume la responsabilidad. El Parque pudo estar en la actualidad en mejores condiciones, si nuestros esfuerzos se hubiesen destinado a otras cosas, más que el tiempo gastado en un esfuerzo que va a ser muy difícil consumir.

El crecimiento de turismo hacia el Parque es limitado, y tiene problemas ligados a la cantidad de fondos disponibles para mejorar el producto, además de imposibilidad de poder publicitar adecuadamente, pues hay que atender primero la operación y mantenimiento. Hemos madurado en el tema de recepción y tratamiento de animales marinos con heridas. Hemos madurado en el tema de Educación Ambiental. Hemos encontrado serios problemas de crecimiento para el tema de producción de larvas marinas, motivados en mucho por problemas con el agua marina que sufre al Parque generados en última estancia por el duro periodo de “la niña”. La presencia de una empresa privada con fuerte inversión,

es una muestra que la tecnología se desarrolló exitosamente. Lamentablemente el apoyo del gobierno para el desarrollo de granjas con pescadores artesanales, no ha sido para nada exitosa, el IMAS, muestra un aparente interés, pero en 8 años, solo ha invertido ¢15 millones en una granja, por lo demás todos los años indica el mismo “gran interés”.

La Dirección Ejecutiva presentó su deseo de no continuar el cargo, porque así debe ser ante el fracaso del proyecto, sin embargo mi posición no fue avalada por la Viceministra de ambiente y la Rectora de la UNA.

La estrategia de la Dirección Ejecutiva para lo que resta del periodo de la administración 2010-14, estaría centrada en:

- Subir el nivel de mantenimiento en toda la planta del Parque, para tal fin se ha propuesto un decreto de tarifas nuevo, que permita mayores fondos.
- Tratar que el papel de los socios del Parque sea mejor balanceado, dado que en la actualidad solo dos instituciones aportan formalmente.
- Trabajar con la señora Viceministra un proyecto para aplicación de energías renovables en el Parque.
- Lograr que los mandos técnicos del MINAET oficina central, asimilen al Parque como parte de la institución, para disminuir los forcejeos anuales por financiamiento.
- Evolucionar analmente los planes estratégicos y ejecución, del Parque y su vinculación al MINAET y UNA.
- Retomar el tema de recaudación de fondos, con metas anuales no menores a ¢25 millones.
- Tener al 2013 un presupuesto digno para publicidad. Llevar la visitación a 60 mil personas. Tener una granja marina operando.
- A lo interno de la UNA, trasladar de jerarquía al personal que esta financia en el Parque, con el afán de poder darle una mayor estabilidad laboral, acercarse a la Escuela de Biología y a la Estación de Biología Marina, para gestar mejor el desarrollo de proyectos en el tema de maricultura y manejo costero.